

Согласовано
На педагогическом совете МАОУ-СОШ № 141
Протокол № 6
от 04.03.2022



План реализации Программы развития МАОУ-СОШ № 141 на 2022-2023 г.г.

Проект «Качественное образование для каждого».

| № п/п | Основные мероприятия | Сроки реализации в Программе развития | Мероприятия реализующиеся в рамках проектов Программы развития в 2022-2023 учебном году | Ответственные | Ожидаемые результаты |
|-------|------------------------------|---------------------------------------|--|--|--|
| | Подготовительный этап | 1 полугодие 2022 | 1.Изучение нормативно-правовых документов Программы развития (размещение на официальном сайте школы в сети Интернет) 2.Знакомство участников образовательных отношений с Программой развития и ее проектами (размещение на официальном сайте школы в сети Интернет) | Гутковская Г.И.,заместитель директора по УД Черепанова Л.Н.,заместитель директора по УД | Ознакомление всех участников образовательных отношений с Программой развития |

| Основной этап реализации Программы развития в период 2022-2023 г.г. | | | | | |
|--|---|-----------|--|---|--|
| 1 | Разработка и реализация ИОМ (в т.ч. с использованием дистанционного обучения и ЭОР) обучающихся с целью ликвидации пробелов в обучении для обучающихся, показавших низкий уровень качества знаний | 2022-2026 | <p>1. Сентябрь 2022: формирование банка данных слабоуспевающих обучающихся 2-11 классов.</p> <p>2. Октябрь 2022- май 2023: апробация индивидуального образовательного маршрута обучающегося и его внедрение</p> <p>3. Май 2023: анализ результатов внедрения индивидуального образовательного маршрута</p> | <p>Гутковская Г.И.,заместитель директора по УД</p> <p>Черепанова Л.Н.,заместитель директора по УД</p> | Совершенствование работы с обучающимися разного уровня образовательных возможностей и способностей; повышение уровня качества знаний обучающихся |
| 2 | Организация работы по формированию и оценке ключевых видов функциональной грамотности | 2022-2026 | <p>1. Август - декабрь 2022: создание банка заданий по ключевым видам функциональной грамотности;</p> <p>2. Январь – апрель 2023: использование в процессе обучения заданий по ключевым видам;</p> <p>3. Апрель – май 2023: оценка функциональной грамотности обучающихся через диагностический</p> | <p>Гутковская Г.И.,заместитель директора по УД</p> <p>Черепанова Л.Н.,заместитель директора по УД</p> <p>Руководители ШМО</p> | Совершенствование внутренней системы контроля и освоения обучающимися образовательной программы |

| | | | | | |
|---|---|-----------------------------------|--|--|--|
| | | | проверочные работы; | | |
| 3 | Реализация программы управленческой деятельности по подготовке обучающихся к прохождению государственной итоговой аттестации | 2022-2026 | 2022-2023 учебный год: Реализация мероприятий в рамках программы управленческой деятельности по подготовке обучающихся к прохождению государственной итоговой аттестации | Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД | Положительная динамика результатов ГИА |
| 4 | Обновление программ психолого-педагогического и социального сопровождения обучающихся. | 2022, далее по мере необходимости | 1. I полугодие 2022-2023 учебного года: обновление программ психолого-педагогического и социального сопровождения обучающихся | Вашенко С.Н., педагог-психолог | Улучшение психологического климата в коллективе обучающихся, индивидуальное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся |
| 5 | Оптимизация структуры и содержания ВСОКО | 2022 | Июль - декабрь 2022: разработка и внедрение банка данных контрольных работ в соответствии с обновленными ФГОС НОО, ООО | Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД | Совершенствование внутренней системы оценки качества образования |
| 6 | Совершенствование системы оценки образовательных результатов обучающихся, в том числе, за счет внедрения технологий критериального оценивания, самооценки взаимооценки обучающихся, | ежегодно | Июль 2022 - май 2023: совершенствование критериальной оценки образовательных результатов обучающихся с целью повышения объективности | Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД | Совершенствование внутренней системы контроля и освоения обучающимися образовательной программы |

| | | | | | |
|---|---|-----------|---|---|--|
| | | | оценивания с учетом требований валидности | | |
| 7 | Создание условий для реализации исследовательской и проектной деятельности обучающихся, для выявления и поддержки одаренных детей | 2022-2026 | 2022-2023 учебный год: реализация плана работы с одаренными детьми (<i>Приложение № 1</i>) | Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД | Положительная динамика победителей и призеров олимпиад, конкурсов, конференций, смотров на различном уровне |
| 8 | Заключение договоров о реализации программ в сетевой форме с учреждениями СПО, ВУЗами | 2022-2026 | I полугодие 2022-2023 учебного года: заключение договоров о сетевом взаимодействии и сетевой форме реализации образовательных программ с учреждениями: -ДОЦ; - ФГБОУ ВО УрГЭУ; - ГБПОУ СО «Медицинский колледж». | Антуфьева М.А., директор | Повышение уровня качества образования |
| 9 | Создание эффективной системы информирования родителей об образовательных результатах обучающихся, проводимых в школе мероприятиях, возможных формах участия, в том числе, за счет использования электронных платформ, мессенджеров и т.д. | 2022-2023 | 2022-2023 учебный год: 1. информирование родителей об образовательных результатах обучающихся, проводимых в школе мероприятиях, возможных формах | Антуфьева М.А., директор Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД Сафиуллина А.Ф., ответственный за | Повышение доли родителей, удовлетворенных качеством образования; активное участие родителей в школьной жизни |

| | | | | | |
|--|--|--|--|---|--|
| | | | участия на официальном сайте школы в сети Интернет, в родительских чатах, на родительских собраниях; 2. проведение Дня открытых дверей; 3. проведение родительских всеобучей | размещение информации на официальном сайте школы в сети Интернет Классные руководители | |
|--|--|--|--|---|--|

Целевые показатели реализации проекта «Качественное образование для каждого».

| Целевые показатели | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|--|------|------|------|------|------|
| 1. Отсутствие предписаний со стороны контрольно-надзорных органов управления образованием | да | да | да | да | да |
| 2. Реализуются в полном объеме образовательные программы общего образования, соответствующие требованиям ФГОС и социальному заказу на образование | да | да | да | да | да |
| 3. Положительная динамика качества обученности учащихся (увеличение показателя обученности на 5 % за 5 лет); | 1% | 2% | 3% | 4% | 5% |
| 4. Результаты оценки функциональной грамотности обучающихся не ниже среднего по городу | да | да | да | да | да |
| 5. Успешная сдача ОГЭ и ЕГЭ (% обучающихся). | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 6. Положительная динамика количества победителей и призеров районного тура ВсОШ, предметных олимпиад по сравнению с 2022 г. на 5% | 1% | 2% | 3% | 4% | 5% |
| 7. Положительная динамика результатов ВПР, оптимальный результат – не ниже среднего по району, отсутствие маркеров необъективности результатов ВПР | да | да | да | да | да |

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| 8. Положительная динамика результатов ОГЭ и ЕГЭ, результаты не ниже среднего по району | да | да | да | да | да |
| 9. Повышение мотивации к учебной деятельности не менее, чем у 10 % обучающихся 5-9 классов | 2% | 4% | 6% | 8% | 10% |
| 10. % участников образовательных отношений (обучающихся и родителей обучающихся), удовлетворенных качеством образования в школе | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 11. Заключены договоры о сетевой форме реализации образовательных программ заключено (не менее 5 договоров) | да | да | да | да | да |

Проект «Школа-территория возможностей».

| № п/п | Основные мероприятия | Сроки реализации мероприятий | Мероприятия реализующиеся в рамках проектов Программы развития в 2022-2023 учебном году | Ответственные | Ожидаемые результаты |
|-------|---|------------------------------|---|--|---|
| 1 | Реализация программы гражданско-патриотического воспитания на базе школьного историко-краеведческого музея «Этнограф» | 2022-2026 | 2022-2023 год: Реализация программы гражданско-патриотического воспитания на базе школьного историко-краеведческого музея «Этнограф» (Приложение № 2) | Задорожная Т.Е., заместитель директора по ВР Рубцова Н.Д., советник директора школы по воспитанию Половникова О.Г., руководитель школьного музея «Этнограф» Классные руководители | Формирование активной гражданской позиции обучающихся |
| 2 | Деятельность волонтерского центра «Маяк» | 2022-2026 | 2022-2023 год: реализация программы Волонтерского центра «Маяк» (Приложение № 4) | Задорожная Т.Е., заместитель директора по ВР Венкова Л.И., педагог дополнительного образования | Повышение мотивации обучающихся к участию в волонтерском движении |
| 3 | Развитие проекта системы школьного | 2022-2026 | 2022-2023 год: | Рубцова Н.Д., советник | Повышение |

| | | | | | |
|---|---|-----------|---|--|---|
| | самоуправления «Лидер» | | Реализация проекта системы школьного самоуправления «Лидер» (Приложение № 5) | директора школы по воспитанию | мотивации обучающихся к участию в ученическом самоуправлении |
| 4 | Реализация плана поддержки и развития одарённых детей | 2022-2026 | 2022-2023 год: Реализация плана поддержки и развития одарённых детей (Приложение № 1) | Задорожная Т.Е., заместитель директора по ВР | Выявление одаренных детей; положительная динамика победителей и призеров олимпиад, конкурсов, конференций, смотров на различном уровне |
| 5 | Развитие программы социального проектирования в рамках военно-патриотического направления Рабочей программы воспитания. Социальные проекты: «Георгиевская ленточка», «Открытка ветерану». | 2022-2026 | 2022-2023 год: организация акций «Георгиевская ленточка», «Открытка ветерану» | Задорожная Т.Е., заместитель директора по ВР, Классные руководители | Формирование активной гражданской позиции обучающихся |
| 6 | Экологический проект «Экомир» | 2022-2026 | 2022-2023 год: реализация экологического проекта «Экомир» (Приложение № 3) | Омелькова Л.И., педагог дополнительного образования | Формирование экологической культуры обучающихся |
| 7 | Увеличение программ дополнительного образования | 2022-2026 | 2022-2023 год: Начало реализации программы дополнительного образования технической направленности «Юный исследователь» | Сафиуллина А.Ф., педагог дополнительного образования | Учёт запросов участников образовательных отношений; увеличение количества обучающихся, занятых в системе дополнительного образования |

| | | | | | |
|----|--|-----------|--|---|---|
| 8 | Участие обучающихся, педагогов и родителей во всероссийских, городских акциях и спортивных соревнованиях и эстафетах («Лыжня России», «Весна Победы», «Кросс нации» и т.п.) | 2022-2026 | 2022-2023 год: Участие обучающихся, педагогов и родителей во всероссийских, городских акциях и спортивных соревнованиях и эстафетах («Лыжня России», «Весна Победы», «Кросс нации» и т.п.) | Задорожная Т.Е., заместитель директора по ВР, Классные руководители Игъсь Е.В., Слязина И.М., учителя физической культуры | Формирование здорового образа жизни обучающихся |
| 9 | Реализация сетевых проектов и мероприятий с учреждениями науки, культуры и дополнительного образования. Реализация проекта «Содружество»- взаимодействие с МАУ ДО центром «Семья и школа», ДОЦ, экологическим центром. | 2022-2026 | 2022-2023 год: 1. реализация проекта сетевого взаимодействия с МАУ ДО центром «Семья и школа» (программ логопедической помощи обучающимся начальной школы); 2. Заключение договоров о сетевом взаимодействии по программам дополнительного образования с ДОЦ | Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Логопед МАУ ДО центра «Семья и школа» | Использование возможностей сетевого взаимодействия для реализации социальных проектов обучающихся |
| 10 | Реализация программы профориентационной работы и профессионального самоопределения обучающихся; участие в проектах «Проектория», «Билет в будущее» | 2022-2026 | 2022-2023 год: 1. реализация программы профориентационной работы и профессионального самоопределения обучающихся (Приложение № 5); 2. участие в проектах «Проектория», «Билет в будущее» | Шивцова А.Ю., заместитель директора по ПВ Омелькова Л.И., учитель | Осознанный выбор большинством выпускников школы дальнейшего образовательного маршрута |

Целевые показатели реализации проекта «Школа-территория возможностей».

| Целевые показатели | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|------|------|------|------|------|
| 1. Обеспечена высокая степень удовлетворенности участников образовательных отношений качеством воспитательной работы – не менее 80% от числа участников образовательных отношений | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% |
| 2. Увеличение числа обучающихся, принимающих участие в социальных акциях и проектах до 75% | 50% | 55% | 65% | 70% | 75% |
| 3. Охват обучающихся дополнительным образованием, в том числе по программам технической и естественно-научной направленности | 75% | 75% | 80% | 85% | 85% |
| 4. Реализуются программы профориентационной направленности | да | да | да | да | да |
| 5. Обеспечено участие в проекте «Билет в будущее», % обучающихся | 10% | 10% | 10% | 15% | 15% |
| 6. Увеличилось число победителей и призеров олимпиад, смотров, конкурсов и др. различного уровня на: | 5% | 5% | 9% | 10% | 12% |
| 7. Положительная динамика (высокий уровень – не ниже 80%) удовлетворенности обучающихся и их родителей качеством дополнительного образования | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% |
| 8. Заключено не менее 5 договоров о сотрудничестве с социальными партнерами | да | да | да | да | да |

Проект «Цифровая образовательная среда».

| № п/п | Основные мероприятия | Сроки реализации мероприятий | Мероприятия реализуемые в рамках проектов Программы развития в 2022-2023 учебном году | Ответственные | Ожидаемые результаты |
|-------|---|------------------------------|---|--|---|
| 1 | Освоение целевой модели цифровой образовательной среды (ЦОС). | 2023-2026 | 2023 год: внедрение целевой модели цифровой образовательной среды (ЦОС). | Гутковская Г.И.,заместитель директора по УД Черепанова Л.Н.,заместитель директора по УД | Создана ЦОС школы, соответствующая нормативным требованиям |
| 2 | Использование в образовательном процессе возможностей электронной образовательной платформы «Сферум» | 2023-2026 | II полугодие 2023 года: использование в образовательном процессе возможностей электронной образовательной платформы «Сферум» (в том числе размещение на платформе «Сферум» в кабинете школы методических разработок педагогов | Горох В.П., ответственный за информационный обмен | Все педагоги школы используют в образовательном процессе возможности электронной образовательной платформы «Сферум» |
| 3 | Создание и функционирование единой информационной системы для обеспечения полного электронного документооборота деятельности образовательной организации. | 2023-2026 | 2022-2023 учебный год: создание и функционирование единой информационной системы для обеспечения полного электронного документооборота деятельности образовательной организации. | Горох В.П., ответственный за информационный обмен | Создана единая информационная система для обеспечения полного электронного документооборота деятельности образовательной организации. |
| 4 | Обеспечение интернет - соединения со скоростью не менее 100 Мб/с. | 2022 | 2022 год: обеспечено интернет - соединение со скоростью не менее 100 Мб/с. | Горох В.П., ответственный за информационный обмен | Интернет - соединения со скоростью не менее 100 Мб/с. |
| 5 | Создание условий для повышения квалификации педагогов | 2023-2026 | С января 2023 года: организация повышения | Черепанова Л.Н.,заместитель | Увеличилось количество |

| | | | | | |
|---|---|-----------|--|---|---|
| | в области современных технологий онлайн - обучения | | квалификации педагогов в области современных технологий онлайн - обучения | директора по УД | педагогов, повысивших квалификацию в области современных технологий онлайн - обучения |
| 6 | Внедрение механизма обеспечения качества результатов обучения независимо от места нахождения (онлайн -курсы, дистанционное образование и т.д.). | 2022 | Сентябрь 2022 года: 1. обеспечена возможность организации дистанционного обучения обучающихся на платформе «Сферум» (в случае коронавирусных ограничений); 2. обеспечено интернет - соединение со скоростью не менее 100 Мб/с, в целях онлайн-обучения педагогов | Гутковская Г.И.,заместитель директора по УД Черепанова Л.Н.,заместитель директора по УД Горох В.П., ответственный за информационный обмен | Все обучающиеся школы включены в образовательный процесс с использованием дистанционных образовательных технологий (при введении ограничительных мероприятий) |
| 7 | Совершенствование системы использования «Электронного портфолио обучающегося». | 2023 | Сентябрь 2023 года: обеспечение всем обучающимся школы возможности создания электронного портфолио | Гутковская Г.И.,заместитель директора по УД Черепанова Л.Н.,заместитель директора по УД Горох В.П., ответственный за информационный обмен | Функционирует система использования «Электронного портфолио обучающегося» |
| 8 | Создание условий для использования педагогическими работниками «Электронного кабинета учителя». | 2023-2026 | II полугодие 2023 года: размещение на платформе «Сферум» в личных кабинетах педагогов своих методических разработок | Гутковская Г.И.,заместитель директора по УД Черепанова Л.Н.,заместитель директора по УД Горох В.П., ответственный за информационный обмен | Создание «Электронного кабинета учителя». Составлен банк электронных образовательных платформ, рекомендуемых |

| | | | | | |
|---|--|-----------|--|--|--|
| | | | | | применению, интегрируемых в существующую цифровую образовательную среду школы |
| 9 | Внедрение современных цифровых технологий в образовательный процесс. | 2022-2026 | 1 января 2022: регулярное внедрение современных цифровых технологий в образовательный процесс. | Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД | Использование цифровых инструментов в преподавании, оценке качества образования. При анализе результатов промежуточной аттестации обучающихся педагоги применяют цифровые ресурсы прогноза данных. |

Целевые показатели реализации проекта «Цифровая образовательная среда».

| Целевые показатели | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|--|------|------|------|------|------|
| 1. Создана ЦОС школы, соответствующая нормативным требованиям | да | да | да | да | да |
| 2. Педагоги школы используют в образовательном процессе возможности электронной образовательной платформы «Сферум» | да | да | да | да | да |
| 3. Создана единая информационная система для обеспечения полного электронного документооборота деятельности образовательной организации. | да | да | да | да | да |

| | | | | | |
|--|-----|------|------|------|------|
| 4.Количество педагогов повысивших квалификацию в области современных технологий онлайн - обучения, % | 60% | 70% | 80% | 100% | 100% |
| 5. Количество дополнительных образовательных программ, при реализации которых используются дистанционные образовательные технологии и электронные ресурсы (при ограничениях САН ПИИ) | 80% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Проект «Педагогика успеха»

| № п/п | Основные мероприятия | Сроки реализации мероприятий | Мероприятия реализующиеся в рамках проектов Программы развития в 2022-2023 учебном году | Ответственные | Ожидаемые результаты |
|-------|--|------------------------------|--|--|---|
| 1. | Проведение различных видов методической и социально-психологической диагностики педагогического коллектива | ежегодно | I полугодие 2022-2023 учебного года: 1. Диагностика профессиональных дефицитов педагогов на базе ГАОУ ДПО СО "Институт развития образования"; 2. диагностика профессиональных дефицитов педагогов в области использования инновационных технологий | Черепанова Л.Н. заместитель директора по УД | Выявление профессиональных дефицитов педагога |
| 2. | Реализация индивидуального образовательного маршрута педагога | 2023-2025 | 2022-2023 учебный год: реализация индивидуального образовательного маршрута педагога | Черепанова Л.Н.,заместитель директора по УД | Обновление системы научно-методической поддержки педагогов; повышение профессиональной компетентности |

| | | | | | |
|----|--|-----------|---|---|--|
| | | | | | педагогов в сфере анализа, самоанализа, рефлексии своей профессиональной деятельности |
| 3. | Создание WEB-платформы - цифрового образовательного ресурса, с целью информирования, методического сопровождения и профессионального общения педагогов | 2023-2025 | II полугодие 2023 года: размещение на платформе «Сферум» в личных кабинетах педагогов своих методических разработок | Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД Горох В.П., ответственный за информационный обмен | Обновление системы научно-методической поддержки педагогов |
| 4. | Развитие внутрикорпоративного обучения: обновление форм, методов и содержания научно-методического сопровождения педагогов | 2022-2025 | 2022-2023 учебный год: реализация моделей внутрикорпоративного обучения <i>(Приложение № 6)</i> | Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД Педагоги - предметники | Обеспечение доступности для каждого педагогического работника качественного дополнительного профессионального образования по профилю педагогической деятельности с учетом его профессиональных дефицитов и интересов; обновление системы научно-методической поддержки педагогов |
| 5. | Обновление кадрового состава педагогов, в том числе за счет реализации образовательных программ в сетевой форме | 2022-2025 | I полугодие 2022-2023 учебного года: заключение договоров о сетевой форме | Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД | Обмен опытом в педагогическом коллективе |

| | | | | | |
|----|--|----------|--|---|---|
| | | | <p>реализации образовательных программ с учреждениями:</p> <ul style="list-style-type: none"> -ДОЦ; - ФГБОУ ВО УрГЭУ; - ГБПОУ СО; -«Медицинский колледж». | | |
| 6. | Разработка и реализация инновационных проектов и программ на уровне профессиональных сообществ района и города | ежегодно | <p>2022-2023 учебный год:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. участие в пилотном городском проекте «Меташкола» 2. трансляция опыта школы по внедрению критериального оценивания при оценке образовательных результатов обучающихся | <p>Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД Руководители ШМО</p> | Повышение инновационной культуры педагогов, обмен опытом |
| 7. | Проведение Фестиваля открытых уроков в школе | ежегодно | <p>Апрель 2023 года: проведение Фестиваля открытых уроков в школе</p> | <p>Гутковская Г.И., заместитель директора по УД Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД</p> | Повышение профессионального мастерства педагогов, профессиональной компетентности в сфере анализа, самоанализа, рефлексии своей профессиональной деятельности |
| 8. | Проведение психологических тренингов на создание условий для формирования коммуникативных Soft Skill педагогов | ежегодно | <p>2022-2023 учебный год: проведение психологических тренингов на создание условий для формирования коммуникативных Soft Skill педагогов</p> | <p>Вашенко С.Н., педагог-психолог</p> | Снижение уровней тревожности и конфликтности педагогов, предупреждение психологического выгорания |

| | | | | | |
|----|---|-----------|---|--|--|
| 9. | Участие педагогов в целевой модели наставничества | 2022-2025 | 2022-2023 учебный год: участие педагогов в целевой модели наставничества (Приложение № 7) | Черепанова Л.Н., заместитель директора по УД педагоги-наставники, молодые педагоги | Повышение предметной и методической компетентности педагогов |
|----|---|-----------|---|--|--|

Целевые показатели реализации проекта «Педагогика успеха».

| Целевые показатели | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1. Не менее 80% педагогов имеют первую и высшую квалификационные категории | 80% | 80% | 80% | 80% | 80% |
| 2.Повышение на 25% уровня профессиональной компетентности педагогов по результатам прохождения диагностики «Умение работать с трудным поведением детей», «Гибкие навыки успешного современного учителя». | на 10% | на 10% | на 15% | на 20% | на 25% |
| 3.Использование педагогами на уроках современных образовательных технологий | 50% | 50% | 60% | 70% | 75% |
| 4.Количество педагогических работников школы, повысивших уровень профессионального мастерства в форматах непрерывного образования увеличилось на: | 10% | 20% | 30% | 40% | 50% |
| 5.Положительная динамика участия и результатов педагогов в профессиональных конкурсах | на 2% | на 2% | на 2% | на 2% | на 2% |
| 6. Использование различных форм презентации результатов деятельности образовательного учреждения на районном и городском уровнях | да | да | да | да | да |
| 7. Разработана и реализуется программа наставничества | да | да | да | да | да |
| 8. Понижен уровень конфликтности и тревожности педагогов | да | да | да | да | да |

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| 9.Количество педагогических работников в возрасте до 35 лет, вовлеченных в различные формы сопровождения и поддержки в первые 3 года работы | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 10. Высокий уровень востребованности инновационных продуктов и опыта работы школы на районном уровне | да | да | да | да | да |

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575955

Владелец Антуфьева Марина Александровна

Действителен с 05.04.2022 по 05.04.2023